



## Raportti: ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

Tyyppi: Raportti

Palvelu : ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

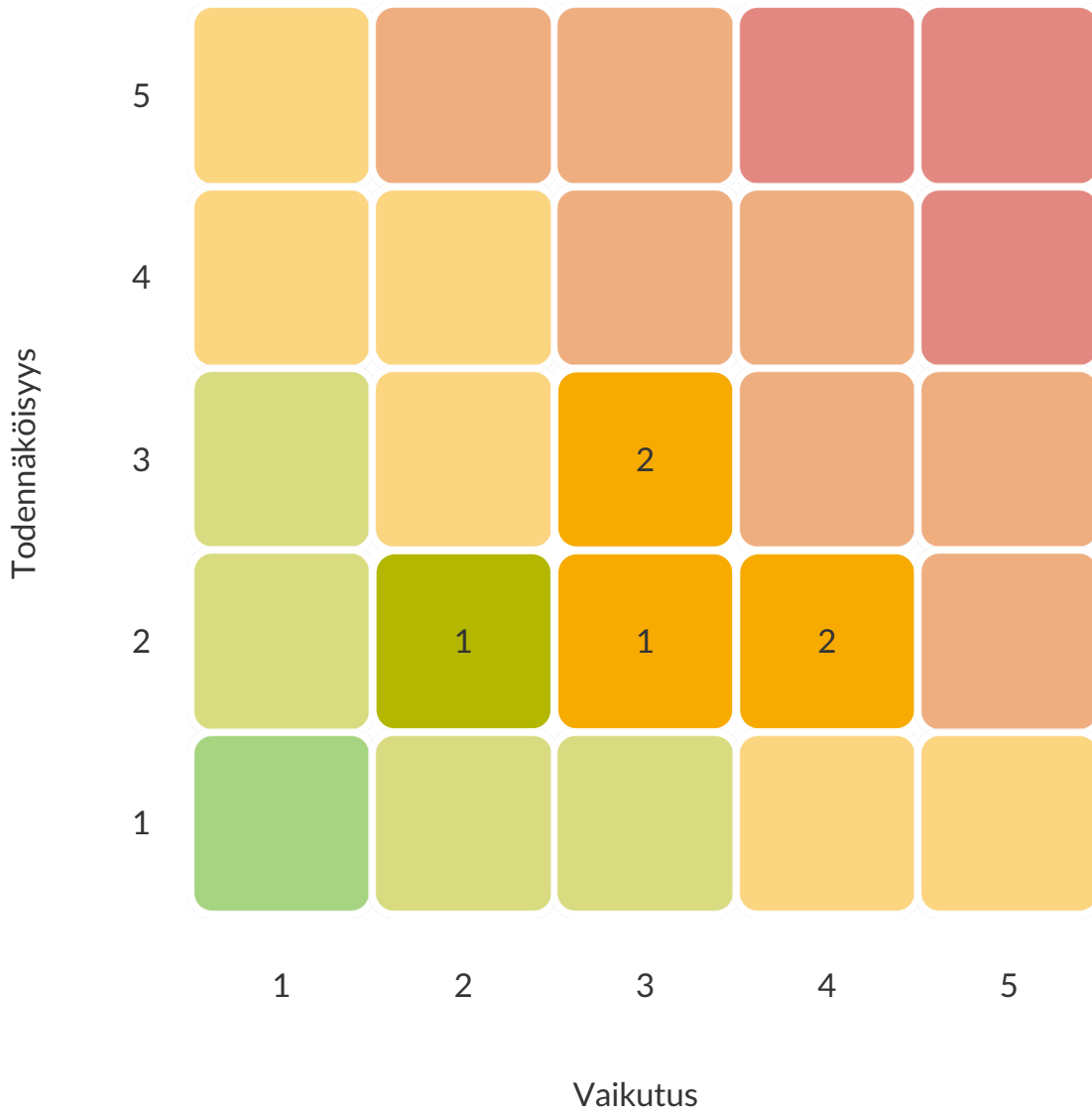
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Lukiokoulutus

Tulostettu: 18.1.2022

Suodattimet : Ei käytössä

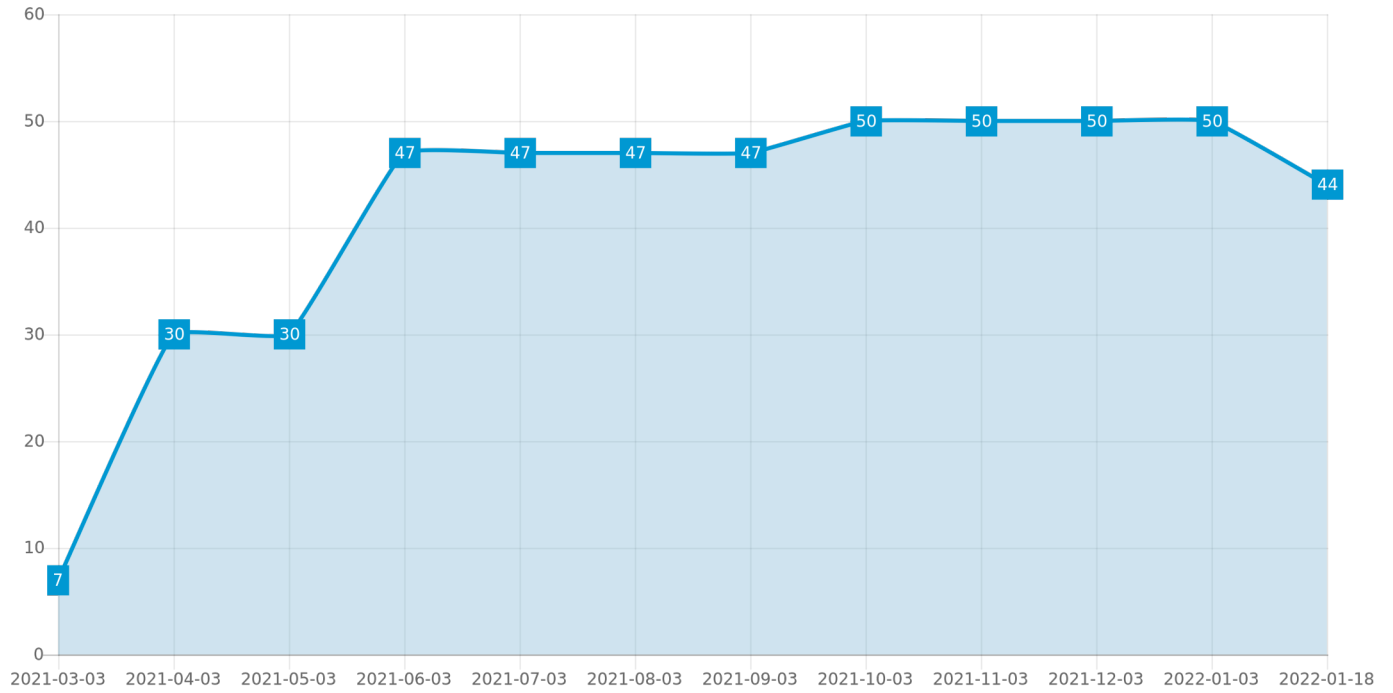
# Riskikartta

Kuvaaja osoittaa riskien lukumääriä.



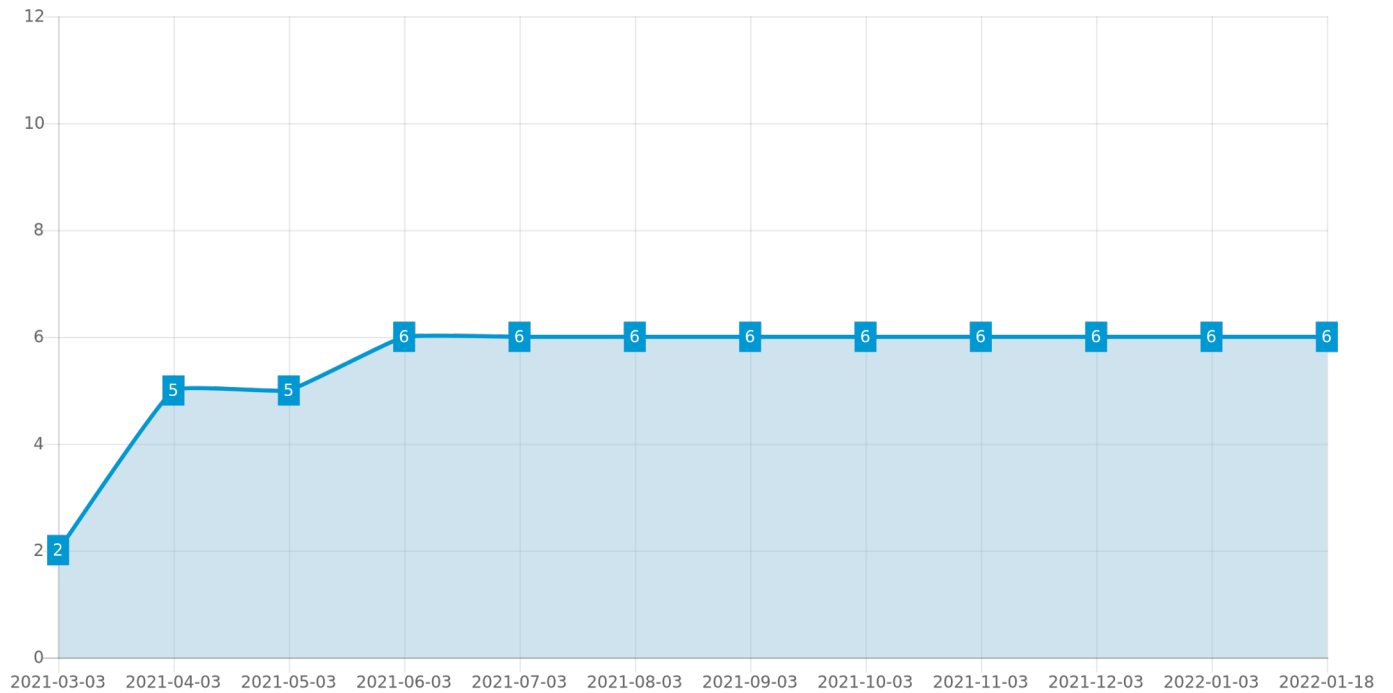
## Riskilukujen summa

Skaala osoittaa riskien riskilukujen summan muutosta ajassa.



## Riskien lukumäärä

Skaala osoittaa riskien lukumäärän muutosta ajassa.

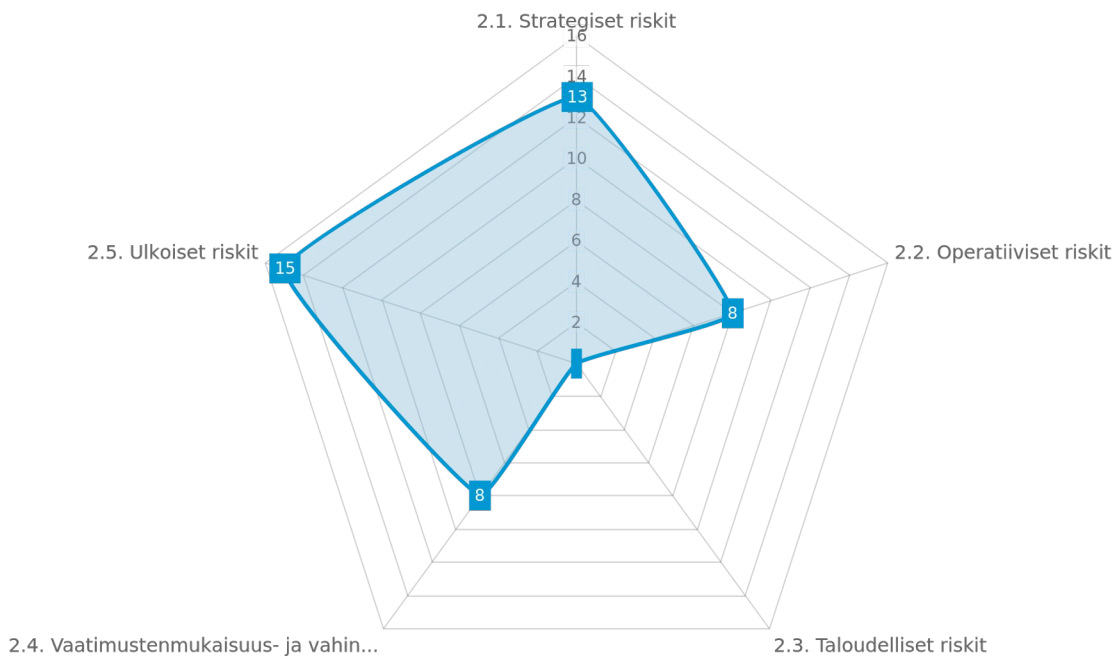


# Riskialueet


Taulukko osoittaa riskien lukumäärät riskialueittain.

Riskialue							Yhteensä
2.1 Strategiset riskit	0	0	1	1	0	0	2
2.2 Operatiiviset riskit	0	0	0	1	0	0	1
2.3 Taloudelliset riskit	0	0	0	0	0	0	0
2.4 Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit	0	0	0	1	0	0	1
2.5 Ulkoiset riskit	0	0	0	2	0	0	2
Yhteensä	0	0	1	5	0	0	6


Skaala osoittaa riskialueeseen kuuluvien riskien riskilukujen summan.



## Riski tiloittain

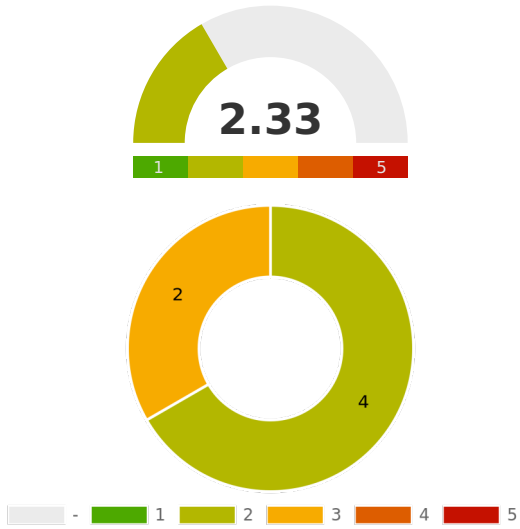
Tila		%	kpl
Arvioimatta		0%	0
Seurannassa		100%	6
Valmis		0%	0

## Hallintakeino tiloittain

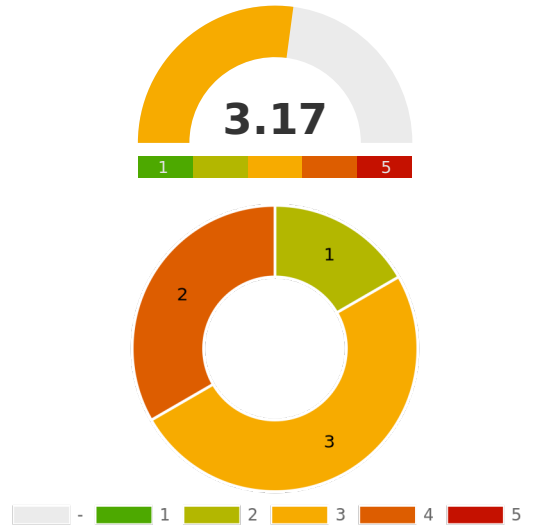
Tila		%	kpl
Aloittamatta		0%	0
Meneillään		100%	6
Valmis		0%	0

# Arviointimittarien keskiarvot

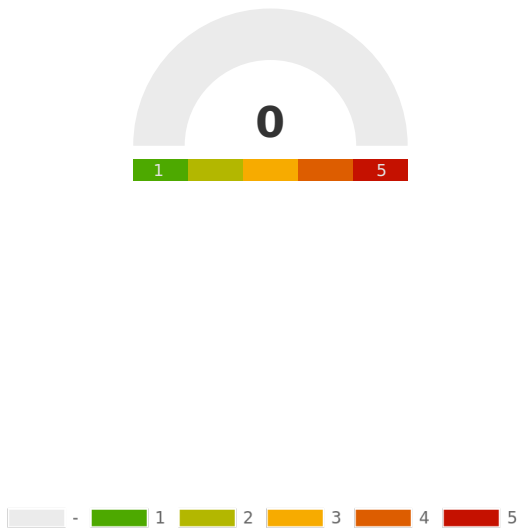
## Todennäköisyys



## Vaikutus

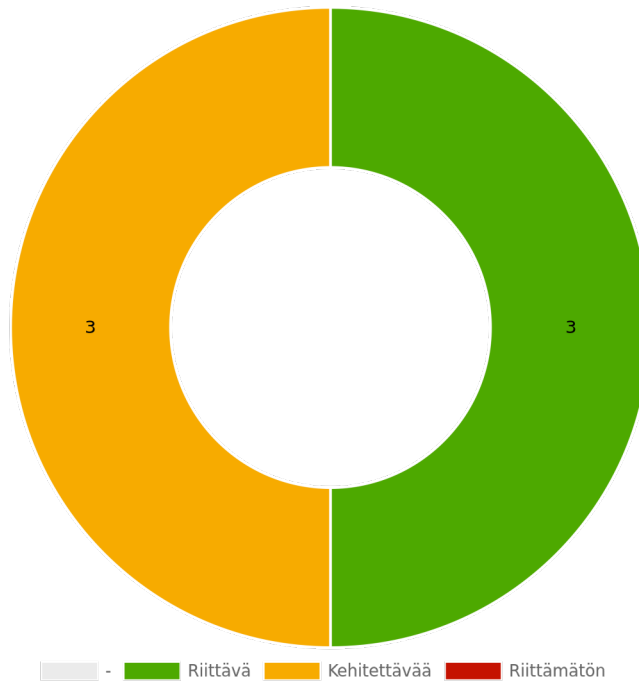


## Toteutunut seuraus

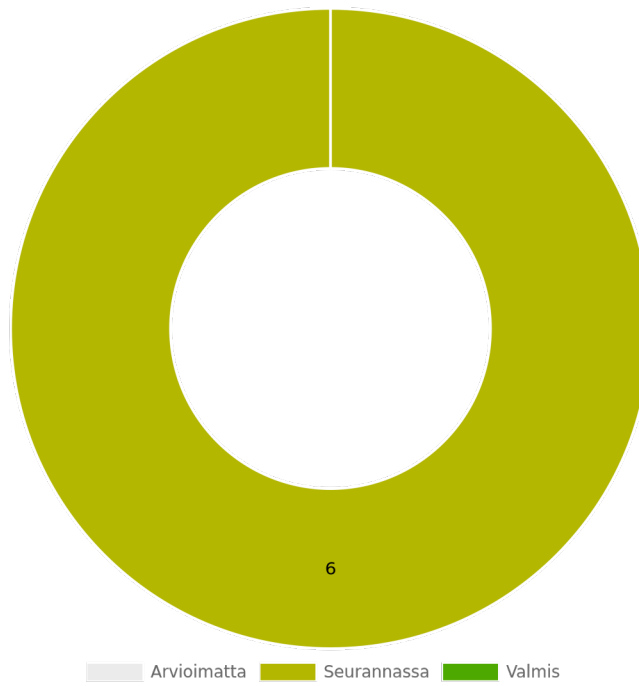


## Jakaumat

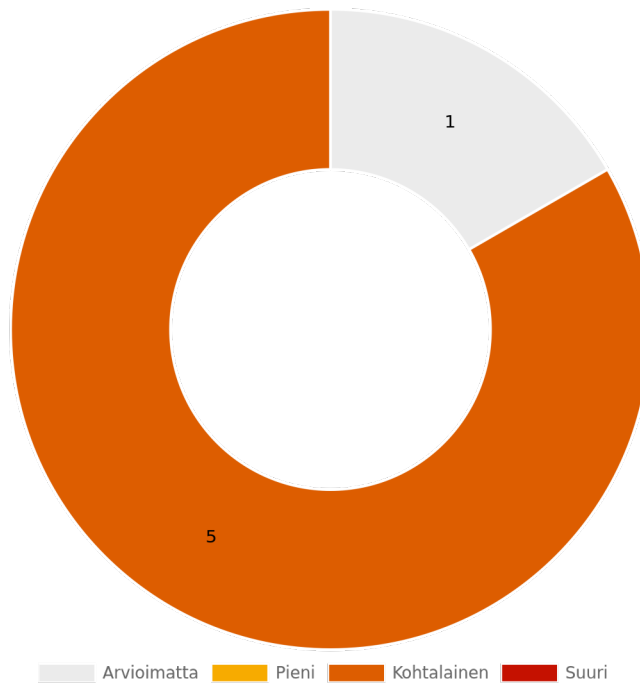
## Riskin nykyinen hallinta



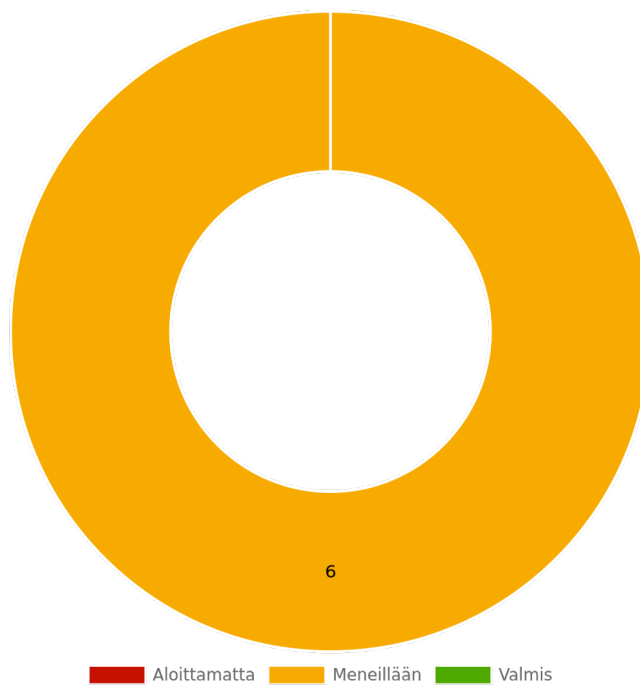
## Riskin tila



## Hallintakeino: Työmäärä

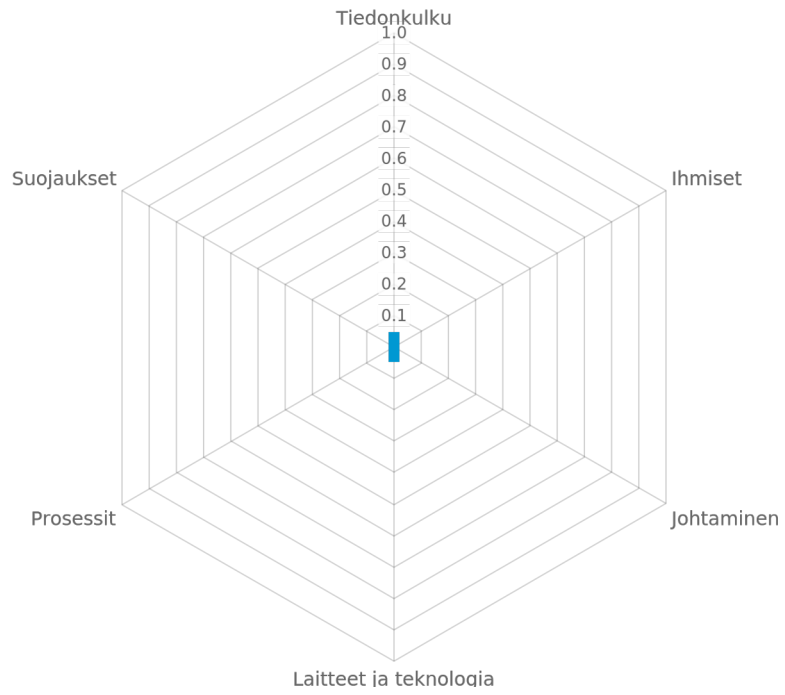


## Hallintakeino: Hallintakeinin tila





# Toteutunut riski: Riskin toteutumiseen johtaneet syyt



# Riskit

## Yhteenveto

Riski	Riskitaso	Nykyinen hallinta	Riskin tila	Valmiit hallintakeinot	Päivitetty
Digitalisaatio ja teknologinen kehitys: ei ole resursseja vastata muutoksiin	9	Riittävä	Seurannassa	0%	07.09.2021
Ääri-ilmiöt nuorten keskuudessa lisääntyvät	9	Riittävä	Seurannassa	0%	17.01.2022
Eri järjestelmien käytön osaaminen keskittynyt usein vain yhdelle henkilölle	8	Kehitettävää	Seurannassa	0%	07.09.2021
Henkilöstön tietoturvaosaaminen ei ole riittävää	8	Kehitettävää	Seurannassa	0%	07.09.2021
Oppivelvollisuuden laajentumisen resursointi ei ole riittävää	6	Kehitettävää	Seurannassa	0%	17.01.2022
Lukioreformin toteuttamisen epäonnistuminen	4	Riittävä	Seurannassa	0%	07.09.2021

## Yksittäiset riskit

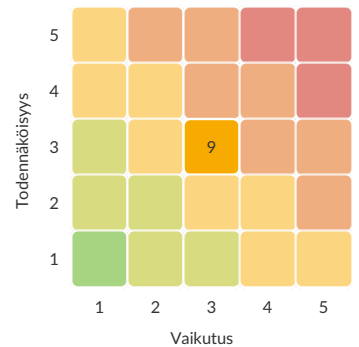
### Riskin arviointi

**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Lukiokoulutus

**Riskialue:** Strategiset riskit

**Riskin lähde:** Palvelujen järjestämistapoihin liittyvät riskit

**Riski:** Digitalisaatio ja teknologinen kehitys: ei ole resursseja vastata muutoksiin



**Tarkennus:** Lukiokoulutuksessa ei reagoita riittävästi toimintaympäristöm muutoksiin ja jäädään jälkeen kehityksestä. Taloudelliset resurssit eivät riitä vastaamaan digitalisaation ja teknologisen kehityksen muutoksista johtuviin tarpeisiin. Seurauksena digisyrjäytyminen ja puutteellinen kyky antaa nuorille valmiuksia (työ)elämään ja jatko-opintoihin.

**Kaupunkitason riski:**

**Konserniyksikkötason riski:**

**Palvelualueen riski:**

**Todennäköisyys:** 3

**Vaikutus:** 3

**Riskitaso:** 9

### Riskin käsittely

**Hallintakeinot:**

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Laitehankinta & oppimateriaalit		Meneillään

**Riskin nykyinen hallinta:** Riittävä

**Muistiinpanot:**

**Omistaja:** Järvelä Olli

**Riskin tila:** Seurannassa

**Valmiit hallintakeinot:** 0%

**Omat liitteet:**

### Toteutunut riski

**Toteutuneet riskit:**

**Arkistoi:**

**Riski luotu:** 03.03.2021 Salmi Anja

Riski päivitetty: 07.09.2021 Järvelä Olli

Viimeisin muutos: 15 -> 9

## Riskin arviointi

**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Lukiokoulutus

**Riskialue:** Ulkoiset riskit

**Riskin lähde:** Muuttuva turvallisuusympäristö

**Riski:** Ääri-ilmiöt nuorten keskuudessa lisääntyvät

**Tarkennus:** Nuorten kriittisyys on kasvanut mutta yhteiskunnallinen osallistuminen ja vaikuttaminen on vähentynyt, mikä voi johtaa ääri-ilmiöihin. Myös haasteet jatko-opintoihin pääsystä ja työllistymisessä sekä muut tulevaisuuden epävarmuustekijät lisäävät riskiä.

**Kaupunkitason riski:**

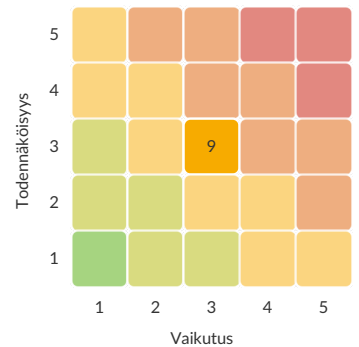
**Konserniyksikkötason riski:**

**Palvelualueen tason riski:**

**Todennäköisyys:** 3

**Vaikutus:** 3

**Riskitaso:** 9



## Riskin käsittely

**Hallintakeinot:**

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Opiskelijahuollon kehittäminen		Meneillään

**Riskin nykyinen hallinta:** Riittävä

**Muistiinpanot:** Opiskelijoiden osallistaminen ja sitouttaminen muutokseen (lukiouudistus) sekä aktiivisuuden ja esim. yrittäjyyden vahvistaminen ja tukeminen. Panostusta opiskeluhooltoon ja yhteistyö 3. sektorin kanssa.

**Omistaja:** Järvelä Olli

**Riskin tila:** Seurannassa

**Valmiit hallintakeinot:** 0%

**Omat liitteet:**

## Toteutunut riski

**Toteutuneet riskit:**

**Arkistoi:**

**Riski luotu:** 11.03.2021 Salmi Anja

**Riski päivitetty:** 17.01.2022 Järvelä Olli

Viimeisin muutos: 6 -> 9

## Riskin arviointi

**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Lukiokoulutus

**Riskialue:** Operatiiviset riskit

**Riskin lähde:** Osaaminen

**Riski:** Eri järjestelmien käytön osaaminen keskittynyt usein vain yhdelle henkilölle

**Tarkennus:** Toiminnan kannalta keskeisten järjestelmien osaaminen (etenkin laajempi ja syvempi osaaminen) on keskittynyt vain harvoille tai jopa vain yhdelle henkilölle, mikä aiheuttaa toiminnallisen riskin esim. avainhenkilöiden sairastuessa tai muutoin ollessa estynyt hoitamaan tehtäväänsä.

**Kaupunkitason riski:**

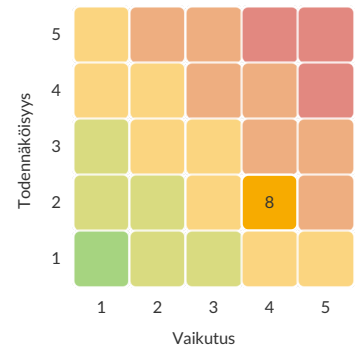
**Konserniyksikkötason riski:**

**Palvelualueen tason riski:**

**Todennäköisyys:** 2

**Vaikutus:** 4

**Riskitaso:** 8



## Riskin käsittely

**Hallintakeinot:**

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Keskeisten järjestelmien osaajien / pääkäyttäjien määrän lisääminen.		Meneillään

**Riskin nykyinen hallinta:** Kehitettävää

**Muistiinpanot:**

**Omistaja:** Järvelä Olli

**Riskin tila:** Seurannassa

**Valmiit hallintakeinot:** 0%

**Omat liitteet:**

## Toteutunut riski

**Toteutuneet riskit:**

**Arkistoi:**

**Riski luotu:** 10.03.2021 Salmi Anja

**Riski päivitetty:** 07.09.2021 Järvelä Olli

Viimeisin muutos:



## Riskin arviointi

**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Lukiokoulutus

**Riskialue:** Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit

**Riskin lähde:** Tietosuojariskit

**Riski:** Henkilöstön tietoturvaosaaminen ei ole riittävä

**Tarkennus:** Tietoturvariskit ja datan sekä etenkin avoimen datan turvallisuus ja julkishallinnon kyky hallita tietosuojaa sekä julkista ja salattavaa tietoa. Tietoturva järjestetty osana kaupungin tietoturvaa. Tarvittavat organisaation omat tietoturvaohjeet. Henkilöstön tietoturvaosaaminen varmistettava riittävälle tasolle esim. koulutusten avulla.

**Kaupunkitason riski:**

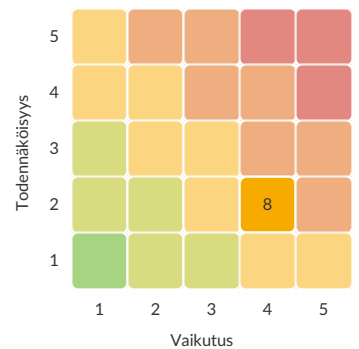
**Konserniyksikkötason riski:**

**Palvelualueen riski:**

**Todennäköisyys:** 2

**Vaikutus:** 4

**Riskitaso:** 8



## Riskin käsittely

**Hallintakeinot:**

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Koulutukset		Meneillään

**Riskin nykyinen hallinta:** Kehitettävää

**Muistiinpanot:**

**Omistaja:** Järvelä Olli

**Riskin tila:** Seurannassa

**Valmiit hallintakeinot:** 0%

**Omat liitteet:**

## Toteutunut riski

**Toteutuneet riskit:**

**Arkistoi:**

**Riski luotu:** 16.03.2021 Salmi Anja

**Riski päivitetty:** 07.09.2021 Järvelä Olli

Viimeisin muutos:

9 -> 8

## Riskin arviointi

**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyyn palvelualue > Lukiokoulutus

**Riskialue:** Ulkoiset riskit

**Riskin lähde:** Lainsäädäntömuutokset

**Riski:** Oppivelvollisuuden laajentumisen resursointi ei ole riittävää

**Tarkennus:** Oppivelvollisuus laajenee toiselle asteelle ja vaatii huomattavaa taloudellista panostusta ja myös henkilöresursseja sekä valmistelutyöhön että toteuttamiseen. Ei ole täyttä varmuutta siitä, korvataanko kustannusten nousu koulutuksen järjestäjälle täysimääräisenä.

**Kaupunkitason riski:**

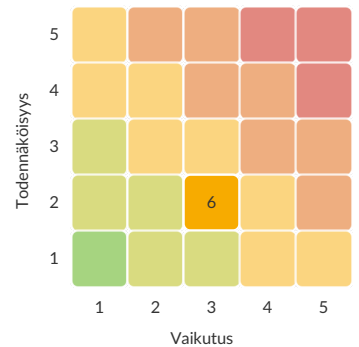
**Konserniyksikkötason riski:**

**Palvelualueen riski:**

**Todennäköisyys:** 2

**Vaikutus:** 3

**Riskitaso:** 6



## Riskin käsittely

**Hallintakeinot:**

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Hankintojen tehostaminen		Meneillään

**Riskin nykyinen hallinta:** Kehitettävää

**Muistiinpanot:**

**Omistaja:** Järvelä Olli

**Riskin tila:** Seurannassa

**Valmiit hallintakeinot:** 0%

**Omat liitteet:**

## Toteutunut riski

**Toteutuneet riskit:**

**Arkistoi:**

**Riski luotu:** 05.05.2021 Salmi Anja

**Riski päivitetty:** 17.01.2022 Järvelä Olli

Viimeisin muutos: 12 -> 6

## Riskin arviointi

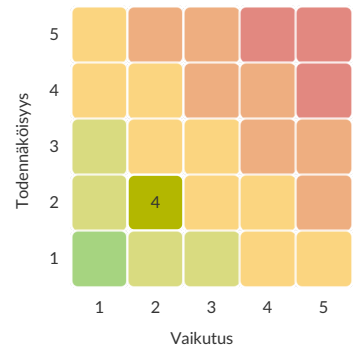
**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Lukiokoulutus

**Riskialue:** Strategiset riskit

**Riskin lähde:** Palvelujen järjestämistapoihin liittyvät riskit

**Riski:** Lukioreformin toteuttamisen epäonnistuminen

**Tarkennus:** Lukioreformissa on kyseessä lähinnä mahdollisuus, mutta taloudellisten resurssien riittävyys ja niiden kohdentaminen ydintehtävän kannalta oikeisiin kohteisiin muodostavat myös riskin.



**Kaupunkitason riski:**

**Konserniyksikötason riski:**

**Palvelualueen riski:**

**Todennäköisyys:** 2

**Vaikutus:** 2

**Riskitaso:** 4

## Riskin käsittely

**Hallintakeinot:**

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Talouden toteuman tarkka ja jatkuva seuraaminen		Meneillään

**Riskin nykyinen hallinta:** Riittävä

**Muistiinpanot:**

**Omistaja:** Järvelä Olli

**Riskin tila:** Seurannassa

**Valmiit hallintakeinot:** 0%

**Omat liitteet:**

## Toteutunut riski

**Toteutuneet riskit:**

**Arkistoi:**

**Riski luotu:** 03.03.2021 Salmi Anja

**Riski päivitetty:** 07.09.2021 Järvelä Olli

**Viimeisin muutos:** 6 -> 4